

„(...) praca stanowi bardzo cenne, kompletne opracowanie poświęcone audytowi logistycznemu. Autorzy w niezwykle przystępny sposób ukazują najważniejsze aspekty audytu, odwołując się zarówno do klasycznych trendów w logistyce, jak i do tych najnowszych. Książka może być zaadresowana do szerokiego kręgu osób zainteresowanych audytem logistycznym, w tym studentów, menedżerów, specjalistów oraz konsultantów”.

prof. dr hab. Piotr Jedynak

prorektor ds. polityki kadrowej i finansowej Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie

„Książka dotyczy audytów logistycznych. Jest źródłem cennych treści, które wypełniają lukę w krajowym piśmiennictwie i mogą dostarczyć rekomendacji wielu interesariuszom, to jest studentom, absolwentom studiów, pracownikom firm, uczelni, osobom zajmującym się audytami logistycznymi”.

dr hab. Arkadiusz Kawa, prof. WSL

dyrektor Sieci Badawczej Łukasiewicz – Instytutu Logistyki i Magazynowania

.....

dr hab. dr h.c. Piotr Buła, prof. UEK – profesor w Katedrze Zarządzania Międzynarodowego Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, profesor w University of Johannesburg (RPA). Członek Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania PAN. Stypendysta w Grand Valley University (USA). Były dyrektor Krakowskiej Szkoły Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, a obecnie prorektor ds. projektów i współpracy tej uczelni.

Ma wieloletnie doświadczenie biznesowe w działalności konsultingowej, w zakresie zarządzania międzynarodowego, audytu wewnętrznego, logistyki oraz nadzoru korporacyjnego. Autor lub współautor ponad dwustu publikacji naukowych, wypowiedzi eksperckich oraz analiz z zakresu zarządzania i audytu wewnętrznego. Współredaktor publikacji zatytułowanej *The Future of Management: Industry 4.0 and Digitalization* (2020) oraz współautor monografii *Management, Organisations and Artificial Intelligence. Where Theory Meets Practice* (2021).

dr Bartosz Niedzielski – adiunkt w Katedrze Zarządzania Międzynarodowego Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Stypendysta w Deggendorf Institute of Technology (Niemcy) oraz University of Greenwich (Wielka Brytania). Odbił staże naukowo-badawcze między innymi w University of Oxford (Wielka Brytania) oraz London School of Economics (Wielka Brytania). Doświadczenie zawodowe zdobył w międzynarodowych korporacjach w sektorze BPO/SCC. Jest autorem lub współautorem publikacji z zakresu ekonomii oraz zarządzania, w tym współautorem monografii *Management, Organisations and Artificial Intelligence. Where Theory Meets Practice* (2021).

Spis treści

Podziękowania	7
Wstęp	8
Rozdział 1. Audyt – ujęcie teoretyczne	13
1.1. Audyt – definicje, rodzaje, cele, misja	13
1.2. Audyt zewnętrzny <i>versus</i> audyt wewnętrzny – podobieństwa i różnice	19
1.3. Ewolucja audytu wewnętrznego na tle generacji audytu	25
1.4. Audyt wewnętrzny i kontrola – analiza porównawcza	30
1.5. Audytor wewnętrzny – rola, zadania, standardy, praca	37
1.6. Pytania kontrolne i analityczne	43
Rozdział 2. Audyt logistyczny – ujęcie klasyczne	45
2.1. System logistyczny przedsiębiorstwa – definicje, rodzaje, ujęcia	45
2.2. Audyt logistyczny jako przykład audytu branżowego	50
2.3. Audyt logistyczny – organizacja, etapy, procedury	58
2.4. Obszary problemowe audytu logistycznego	65
2.5. Audyt logistyczny w erze Przemysłu 4.0	72
2.6. Pytania kontrolne i analityczne	78

Rozdział 3. Audyt – ujęcie modułowe	80
3.1. Audyt logistyczny zaopatrzenia	80
3.2. Audyt logistyczny produkcji	86
3.3. Audyt logistyczny magazynu	92
3.4. Audyt logistyczny dystrybucji	97
3.5. Audyt logistyczny łańcucha dostaw	106
3.6. Pytania kontrolne i analityczne	111
Rozdział 4. Audyt logistyczny w organizacji – ujęcie zarządcze	112
4.1. Audyt jako narzędzie doskonalenia organizacji	112
4.2. Audyt logistyczny w organizacji – analiza potencjału systemu logistycznego	117
4.3. Audyt logistyczny w organizacji – identyfikacja ryzyk w procesach logistycznych	125
4.4. Wpływ cyfryzacji na audyt logistyczny	135
4.5. Rynek usług audytu logistycznego – stan i perspektywy rozwoju	145
4.6. Pytania kontrolne i analityczne	151
Zakończenie	153
Bibliografia	154
Spis tabel	162
Spis rysunków	163
Indeks rzeczowy	164
Indeks osobowy	170